

令和7年度 事業報告

1. 法人

(1) 財務

令和7年度の収入はショートステイ、デイサービス、居宅介護支援で昨年度より介護保険事業収入が増えましたが、特養は減少し、全体で見ると少し減少しました。支出は、特に人件費、設備の老朽化に伴う新たな固定資産取得支出が大きく増え、給食費、水道光熱費、修繕費、業務委託費も大きな支出でした。資金収支計算書で見ると、令和7年度の法人全体の事業活動収入計は、3億8,480万円(前年度比-25万円)で、その内の介護保険事業収入は3億8,309万円(前年度比-34万円)でした。事業活動支出計は、3億8,013万円(前年度比+972万円)で、その内訳は、人件費支出2億9,191万円(前年度比+1,211万円、人件費比率75.9%)、事業費支出6,503万円(前年度比+273万円)、事務費支出2,210万円(前年度比-317万円)、その他の支出107万円(前年度比-195万円)でした。法人全体の事業活動資金収支差額は、467万円(前年度比-997万円)で、事業所ごとでは、特養・ショートが74万円(前年度比-1,258万円)、デイサービスが575万円(前年度比+218万円)、居宅介護支援事業所が215万円(前年度比+92万円)、法人本部が-397万円(前年度比-49万円)でした。最終的な法人全体の当期資金収支差額合計は、-1,419万円となりました。事業活動計算書で見ると減価償却費などが加わり、当期活動増減差額は-1,517万円となっています。また貸借対照表で財産の状況を見ると、純資産の部の合計が8億863万円で前年度比-2,585万円となっています。

(2) 重点目標の取り組み報告

① 人材確保と育成への積極的な取り組み

令和8年3月31日現在での職員数は、合計69名です。

正規職員31名、非正規職員38名(内フルタイム22名)

男性28名、女性41名

【退職】 令和7年度は10名(正規3名、非正規7名)の退職者がありました。

離職率14.4%(令和6年度の介護職の全国平均12.4%、全産業14.2%)

部署	職種	正規	非正規
特養	介護職		4
	生活介助		1
医務	看護師	1	
デイ	介護職	1	1
厨房	栄養士	1	1

主な退職理由

職が合わない、家族の都合、年齢的なもの、人間関係

入職後3ヶ月以内に退職 3名

入職後3ヶ月～1年以内に退職 2名

入職後1年～3年以内に退職 3名

入職後3年超で退職 2名

【入職】退職に伴い令和7年度は6名の職員を採用しました。

部署	職種	ハローワーク	有料紹介業者
特養	介護職		2
デイ	介護職	1	2
厨房	調理師	1	

人材育成に関しては、年間研修計画により施設内外の研修を行っています。7年度はリーダー級の職員の育成のため、外部のリーダー研修を6名に受けてもらいました。

② 新型コロナウイルス感染症やインフルエンザ等の予防、まん延防止対策の実施

感染症対策委員会を毎月開催し、感染症・食中毒予防の研修と BCP 訓練をそれぞれ年2回行いました。基本的な対策は5類移行前と変わらず、施設内の消毒や換気、手洗い、マスク着用、出勤前の検温などを継続しています。ショートステイ受入時には必ず新型コロナの抗原検査を行い、デイサービスでもお迎え時と来所後、午後に検温、発熱が無くても風邪症状がある利用者には抗原検査を行いました。業者や面会の家族には来所時に検温し記録を残してもらいました。面会は一日の枠を4枠に制限し、個室で実施してもらいました。また、あったか介護相談員の面談も個室にて実施してもらいました。

③ 地域社会との連携の推進

加西市社会福祉協議会等と連携し、兵庫大学や武庫川女子大学のソーシャルワーク活動の受け入れや、社協祭り、合同災害訓練への参加など行いました。地域住民との交流は年2回のデイサービスの運営推進会議において坂本町、三口町の民生委員、利用者家族との話をする機会を設けています。また、デイサービスで下里小学校のボランティアクラブとメッセージや贈り物による交流を行いました。外部講師による活動は、特養では歌手の「そえんじ」氏や手品の公演、デイサービスでは沖縄伝統芸能の公演や兵庫県音楽療法士による音楽療法を毎月1回、音楽療法コンサートを2回行いました。

(3) 事故防止・虐待防止・身体拘束廃止

毎月委員会を開催し、委員会の内容は報告書にて職員に周知しています。また、それぞれ研修を年2回実施しています。事故防止委員会ではヒヤリハットと事故の報告を行い、予防策を検討しています。虐待防止委員会では職員の利用者に対する不適切な介護が報告され、懲戒委員会を開催し処分を行いました。身体拘束に関しては3月30日から発生した新型コロナウイルス感染症のクラスターにより部屋を一時的に閉鎖する対応を行いました。

【特養】 ヒヤリハット96件(昨年比－1)、事故82件(昨年比－14)

【デイ】 ヒヤリハット3件(昨年比－3)、事故3件(昨年比－3)

(4) 生産性向上への取り組み

11月に生産性向上委員会を立ち上げ、5S 活動や業務の改善に取り組んでいます。業務を改善してきた時間は利用者との関わりに使い、サービスの質の向上を目指しています。

(5) 理事会・評議員会開催状況

① 理事会

回	開催日	審 議 内 容	出席者数
1	R7.5.22	① 令和6年度事業報告(案)について ② 令和6年度決算報告(案)について ③ 監事監査報告について ④ 社会福祉充実計画について ⑤ 次期理事及び監事の推薦について ⑥ 令和7年度定時評議員会招集について	理事5名 監事1名
2	R7.6.9	<書面による決議> ① 次期理事の推薦について	理事6名 監事2名
3	R7.6.12	① 理事長の選任について ② 次期評議員の推薦について ③ 次期評議員選任解任委員の選任について	理事6名 監事2名
4	R7.7.24	<書面による決議> ① 退任された横田理事への退任慰労金の支給について	理事6名 監事2名
5	R7.12.25	① 法人指導監査報告について ② 経理規程(案)について ③ 就業規則(案)及びパート職員就業規則(案)について ④ 育児介護休業等に関する規程(案)について ⑤ 地域密着型通所介護・加西市介護予防日常生活支援総合事業運営規程(案)及び指定第一号通所事業(通所型 A)運営規程(案)について ⑥ 修繕工事について ⑦ 令和7年度会計第一次補正予算(案)について ⑧ 令和7年度介護業務における介護テクノロジー導入支援事業の申請について(報告)	理事5名 監事2名
6	R8.3.12	① 令和7年度会計第2次補正予算(案)について ② 令和8年度事業計画(案)について ③ 令和8年度当初予算(案)について ④ 居宅介護支援事業所 運営規程(案)について ⑤ 評議員会の招集について	理事6名 監事2名

② 評議員会

回	開催日	審 議 内 容	出席者数
1	R7.6.12	① 令和6年度事業報告(案)について ② 令和6年度決算報告(案)について ③ 社会福祉充実計画について ④ 監事監査報告について ⑤ 次期理事及び監事の選任について	評議員4名 理事3名 監事2名
2	R7.8.1	<書面による決議> ① 退任された横田理事への退任慰労金の支給について	評議員7名
3	R8.1.15	① 修繕工事について ② 令和7年度会計第1次補正予算(案)について	評議員4名 理事3名
4	R8.3.26	① 令和7年度第2次補正予算(案)について ② 令和8年度事業計画(案)について ③ 令和8年度当初予算(案)について ④ 役員等報酬規程(案)について(取り下げ)	評議員7名 理事3名

③ 監事監査

(実施日) 令和7年5月12日

(出席) 監事(中島友子 山本将)

(立会者) 理事長、久井理事、施設長、副施設長、事務主幹

④ 評議員選任解任委員会

(開催日) 令和7年6月19日

(出席) 評議員選任解任委員(池上昭彦、中島友子、後藤千明)

理事長、施設長、事務主幹

(決議事項) 次期評議員の選任について

⑤ 理事、監事、評議員(令和8年3月31日現在)

理事(定数6名)	監事(定数2名)	評議員(定数7名)
高谷 敏(理事長)	中島 友子	平松 邦夫
大西 聡則	山本 将	上原 聡
中治 雅晶		藤本 秀之
古家 英明		植田 一
久井 隆彦		西岡 成人
長谷川 康平		安田 しをり
		田井 真一

⑥ 苦情解決委員会

(開催日) 令和7年7月9日

(出席) 第三者委員(藤本秀之、小林栄志)、理事長、施設長、副施設長、事務主幹

(内容) 令和6年度あったか介護相談員事業の報告について

令和7年4月22日受付の苦情(デイサービスセンター)の報告について

2. 特別養護老人ホーム春夏秋冬

令和7年度の特養稼働率は95.7%でした。これは、前年度の96.8%に対しては1.1%減となり、特養目標稼働率97%を達成する事は出来ませんでした。令和7年度の延べ入院日数は645日(前年度528日)、退所者数は17名(前年15名)で入院日数も117日増加し稼働率を向上させるには至りませんでした。入院の主な原因となっている疾患は前年度と同様に、誤嚥性肺炎と尿路感染症でした。引き続き感染症対策を徹底し、感染予防に努めてまいります。誤嚥性肺炎についても食事形態、食事の姿勢、口腔ケアの3点に配慮し誤嚥のリスクを減らしていきます。

入所状況を見ますと、入所者の平均介護度は男性4.0、女性4.18で昨年度とほぼ同じ状況です。入所者の年齢は90歳以上が42名で全体の75%と最も多くなっています。また、最年長は101歳、最年少は71歳で平均年齢は男性87.1歳、女性91.8歳、全体の平均年齢は91.1歳でした。令和7年度末時点での入所者の平均入所期間は1,267日でした。令和7年度の退所者は17名(前年比+2名)で死亡による退所者が15名(施設内9名、入院中6名)で、医療機関への入院が2名となっています。

(1) 令和7年度年間利用状況(長期入所)

① 月別

(56床)

月	延べ利用人員	1日平均	稼働率%
4月	1,579	52.6	93.9
5月	1,672	53.9	96.3
6月	1,575	52.5	93.7
7月	1,672	53.9	96.3
8月	1,645	53.0	94.7
9月	1,579	52.6	93.9
10月	1,666	53.7	95.9
11月	1,660	55.3	98.8
12月	1,663	53.6	95.7
1月	1,687	54.4	97.1
2月	1,489	53.1	94.9
3月	1,673	53.9	96.3
合計	19,562	53.6	95.7

② 入所

市町村	人数
加西市	15
他市	2
他町	0
合計	17

入所前の居所	人数
自宅	17
老健	0
病院	0
その他	0

③ 退所

市町村	人数	内死亡
加西市	17	15
他市	0	0
他町	0	0
合計	17	15

退所理由	人数
施設内死亡	9
入院中死亡	6
医療機関	2
在宅	0

④ 年齢・性別

令和8年3月31日

区分	90 以上	89～85	84～80	79～75	74～70	69～65	64～60	59 以下	合計 (名)	平均 (歳)	最年少 (歳)	最年長 (歳)
男性	3	3	1	1	0	0	0	0	8	87.1	76	95
女性	39	5	0	2	2	0	0	0	48	91.8	71	101
合計	42	8	1	3	2	0	0	0	56	91.1		

⑤ 介護度

令和8年3月31日

	要介護度 1	要介護度 2	要介護度 3	要介護度 4	要介護度 5	合計	平均
男性	0	0	2	4	2	8	4.0
女性	0	0	6	25	17	48	4.22
合計	0	0	8	29	19	56	4.19

⑥ 保険者

令和8年3月31日

	加西市	加古川市	箕面市	その他	合計
男性	8	0	0	0	8
女性	46	1	1	0	48
合計	56	0	0	0	56

⑦ 年間行事(令和7年度)

月	施設内行事	施設外行事
4月	花見	花見(丸山総合公園)
5月	敷地内散歩	
6月	敷地内散歩	花見(平荘湖あじさい園)
7月	サマーコンサート(そえんじ氏)	
8月	かき氷作り、スイカ割り	
9月	敬老会	
10月		
11月	敷地内散歩	
12月	クリスマス会	
1月		初詣
2月	節分会	
3月	敷地内散歩	

・パン販売・・・月2回

・音楽療法・・・月1～2回(水曜日 13:30～14:30)

(2) 看護に関する事項

利用者の健康管理に重点を置き、介護職員との連携を図り異常の早期発見に努めました。受診者の数は昨年度の60名と比べて今年度は95名と35名増えていますが、救急搬送に至らない様、診察時間内での受診につなげたことと、救急搬送が20名から11名となった結果は、家族様とコミュニケーションをとりDNAR(※)の確認を行い「施設での看取り」を希望されたことが大きかったと思われます。

特養・ショートで新型コロナウイルスの利用者の感染は2回発生、うち1回がクラスターとなりました。インフルエンザは1回発生しましたが、早期対応で感染拡大には至らず終焉しました。5月には「疥癬」、「結核」1名ずつ発覚しましたが、感染拡大には至りませんでした。今後も嘱託医、医療機関、介護者、家族との連携を密にとり、信頼関係のもとに看護を実践していきます。

① 入院状況

令和8年3月31日

月	加西病院内科	北播磨総合医療センター	その他	合計	入院者の内 死亡者
4月	3			3	
5月	2		1	3	1
6月	2			2	
7月	3	1		4	1
8月	5			5	1
9月	2			2	
10月	1	1		2	1
11月	1			1	1
12月	2			2	1
1月	2			2	1
2月	2	1		3	1
3月	1			1	
合計	26	3	1	30	8

② 外来受診状況

月	加西病院内科 (胃瘻 PEG 交換含む)	北播磨 総合医療センター	加西病院 (他科)	その他	合計
4月	2		3		5
5月	1		6	3	10
6月	3	1	7	1	12
7月	2	1	3		6
8月	1		4		5
9月	1		5	3	9
10月		1	7	1	9
11月	2	2	1	2	7

12月	2		2	3	7
1月	2		2	1	5
2月	4	3	2	6	15
3月	3	1	1		5
合計	23	9	43	20	95

③ 新型コロナウイルス、インフルエンザ感染者数 その他

【新型コロナウイルス】

令和7年4月 利用者3名

令和7年8月 職員1名

令和7年9月 職員2名

令和7年12月 職員1名

令和8年3月 利用者28名、職員5名(クラスター)

【インフルエンザ】

インフルA型…令和7年8月 利用者1名

インフル?型…職員2名

インフルB型…職員1名

【疥癬】

令和7年5月…利用者1名

【結核】

令和7年5月…利用者1名

④ 健康診断・予防接種の実施

令和7年8月22日	健康診断	利用者47名、職員65名
令和7年10月28日～	インフルエンザ予防接種	利用者55名、職員65名
令和8年2月12日	夜勤者健康診断	職員19名

⑤ 協力医療機関との連携

毎月協力医療機関である市立加西病院とオンラインでカンファレンスを行いました。

※ DNAR は「Do Not Attempt Resuscitation」の略で、心停止時に心肺蘇生を試みない意思表示を指します。

(3) 厨房に関する事項

① 食事の充実・工夫

食材料費の高騰が続く中、コスト意識を持った食材の選定や献立の工夫により、安定した食事提供に努めました。また、発注業務や業者とのやり取りについてはデジタル化を進め、業務の効率化およびペーパーレス化を図りました。これにより、作業時間の短縮と業務負担の軽減につなげることができました。

献立作成においては、残菜状況や嗜好を踏まえた見直しを行い、喫食率の維持・向上に努めました。

さらに、食事形態については特養および医務と連携し、利用者一人ひとりの嚥下・咀嚼機能に応じた調整を行うことで、安全かつ適切な食事提供を実施しました。

今後も物価高の継続が見込まれる厳しい状況ではありますが、引き続きコスト管理と栄養バランスの両立を図りながら、利用者の満足度向上と安全な食事提供に努めます。

ア) 嗜好調査

残菜調査の実施(毎食)

特養利用者(52名)・デイサービス(46名)を対象とした聞き取りアンケートの実施(令和7年6月実施)

イ) 行事食

花見、端午の節句、七夕(そうめん)、敬老の日、クリスマスプレート、正月祝膳、節分、ひな祭り、誕生日ケーキ

② 栄養ケアマネジメント

ア) 栄養ケアマネジメント実施

令和8年3月31日

対象者	対象者	実施期間	見直し期間
特養	入所者全員 人数:56名	令和7年4月～ 令和8年3月	3か月 食事形態に変更がある場合は随時見直し対応
低リスク:44名 中リスク:10名(低体重&体重減少者) 高リスク:2名(褥瘡者)			
デイ	実施していない		

イ) 年間平均食事栄養量

栄養量	エネルギー	たんぱく質	脂質	鉄	カルシウム	塩分
常食	1,257kcal	51.6g	28.0g	11.4g	598mg	6.4g

③ 衛生管理の徹底

衛生日誌を記録として残すことで職員の衛生意識を高め、食中毒の発生もなく安全な食事を提供することができました。また、清掃計画表に基づき、月ごとに計画的な清掃を実施しました。

害虫駆除	業者委託 毎月	検査食	毎食(各部署担当者)
職員検便	月1回(夏6～9月・月2回)	掃除	各分担制で月間計画・実施

④ 食事委員会

食事委員会開催内容

令和8年3月31日

開催日	議題	参加人数
令和7年4月3日	栄養ケアマネジメント実施報告 パン販売4月(前半)中止の連絡 厨房をとりまく現状報告(管理者より)	10名
令和7年5月15日	電気工事日の食事提供について 来客食事提供予定について	10名
令和7年6月5日	電気工事日の食事提供について 来客の食事提供予定確認 嗜好調査実施について	10名
令和7年7月10日	7月の行事食確認 8月の行事食予定について 食事の処分時間について	11名
令和7年8月7日	8月の行事食確認 9月の行事食予定について	10名
令和7年9月11日	9月の行事食確認 10月の行事食予定について	11名
令和7年10月16日	10月の行事食確認 11月の行事食予定について その他	11名
令和7年11月13日	11月の行事食確認 12月の行事食予定について 電気工事日の食事提供について	10名
令和7年12月4日	12月の行事食確認 1月行事食予定について 年末年始食材発注に関する連絡 厨房より依頼・注意事項	9名
令和8年1月	未実施	
令和8年2月5日	2月の行事食確認 3月の行事食予定について	9名
令和8年3月5日	3月の行事食確認 4月の行事食予定について 食事提供体制について	9名

(4) 事務所に關する事項

① 主な行事等

月	内容
4	受水槽清掃実施
	簡易水道検査実施
5	厨房害虫駆除実施
	消防設備点検・訓練実施
	決算報告実施
6	あったか介護相談員事業全体会議参加
	あったか介護相談員受入
	社会福祉法人連絡協議会総会参加
	加西市集団指導参加
7	腰痛検査(介護職員)実施
	あったか介護相談員受入
	不在者投票実施
8	浄化槽検査(第11条)実施
	健康診断(職員・利用者)実施
	あったか介護相談員受入
9	ストレスチェック実施
	あったか介護相談員受入
10	水質検査実施
	あったか介護相談員受入
	法人指導監査(加西市)

月	内容
11	兵庫大学フィールドワーク受入
	定期停電検査実施
	あったか介護相談員受入
	職員親睦会旅行実施(京都)
	消防設備点検・訓練実施
12	あったか介護相談員事業中間会議参加
	10年勤続職員表彰式実施
1	あったか介護相談員受入
	社協福祉総合相談会参加
	腰痛検査(介護職員)実施
2	健康診断(夜勤職員)実施
	災害対応合同訓練参加
	武庫川女子大学ソーシャルワーク受入
	あったか介護相談員受入
3	不在者投票実施
	あったか介護相談員受入
	消防点検(非常放送設備)実施
3	あったか介護相談員事業総括会議参加
	あったか介護相談員受入

② 衛生用品の購入

新型コロナウイルス等感染症予防対策として、抗原検査キット、マスク、エプロン、アルコール等の衛生用品の確保及び在庫確認に努めました。

③ 備品の更新など

介護ソフト「ほのぼの」や栄養管理用ソフトのライセンス、車いす等の更新を行いました。

④ 広報活動

春夏秋冬だより(年4回発行)は、広報委員会で内容を検討し、近隣(坂本町、三口町)、各事業所、関係機関等への配布を行っています。使用したイラストは AI で生成しました。ホームページの更新はできていません。

⑤ 施設管理

・業者により保守、点検等を定期的に行いました。

エレベーター、消防設備、自家用電気工作物、給水タンク、簡易水道、浄化槽、害虫駆除、浴室水質検査、電気設備など

・老朽化した設備の修繕や更新工事を行いました。

高圧受電設備、非常放送設備、電気錠設備、ナースコール設備、浄化槽、火災感知器、2階特殊浴槽、エアコン、PHS、センサー付きベッド、照明器具、水道器具など

(5) 研修報告

① 施設外研修

令和8年3月31日

月日	内 容	研修場所	人数
6/2	未来から選ばれる企業へ チームワンダイニングの挑戦	アクリエ姫路	1
6/12	令和7年度北播磨給食施設協議会総会	やしろ国際学習塾	1
6/17	地域密着型デイサービス連絡会	デイサービス愛	1
7/15	地域密着型デイサービス連絡会	リーフケアトレセンター	1
7/16	会計実務フォローアップ研修	兵庫県福祉人材研修センター	1
8/26	地域密着型デイサービス連絡会	デイサービスくつろぎ	1
9/29	デイ部会研修会(デイサービスが生き残 っていくために)	兵庫県福祉センター	1
9/29	施設介護の最先端に行く	小野市うるおい交流館エクラ	2
11/11	安全運転管理者等講習	小野市うるおい交流館エクラ	1
11/18	地域密着型デイサービス連絡会	デイサービスくつろぎ	1
11/21	北播磨給食施設協議会 相互支援実地訓練	加西の里	1
11/22	令和7年度新興感染症に備える感染対 策の基本	北はりま総合医療センター	1
11/27	管理職のためのマネジメント基礎講座	e-ラーニング(兵庫県福祉人材 研修センター)	1
1/5	令和8年新年交歓会	加西市健康福祉会館	3
1/20	地域密着型デイサービス連絡会	デイサービスくつろぎ	1
2/5	令和7年度施設長研修会1日目	神戸メリケンパークオリエンタルホテル	2
2/5	福祉施設先輩リーダー育成講習会	OAA はりまハイツ	4
2/6	令和7年度施設長研修会2日目	神戸メリケンパークオリエンタルホテル	1
2/13	福祉施設先輩リーダー育成講習会	OAA はりまハイツ	3
2/17	ヘルスケア給食食育展	神戸サンボーホール	1
3/11	丸信食品展示商談会	ホテル日航姫路	1
3/12	災害対応合同訓練	希望の郷	2

・施設外研修参加 22回／参加者合計 32名

② 施設内研修

令和8年3月31日

月	内 容	講師等	対象	人数
4月	認知症、認知症ケアに関する研修	動画	全職員	68
	入浴介助加算に係る研修	動画	デイ	8
	緊急時の対応に関する研修	実動／動画	居宅以外	66
5月	消防訓練(消火)	アポロ防災	各部署	10
	感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修①／BCP 感染症研修①	動画	全職員	66
6月	医療に関する研修(結核)	動画	全職員	67
	身体拘束の排除の取り組みに関する研修①	職員	全職員	68
7月	高齢者虐待防止、関連法含む虐待防止に関する研修①	動画	全職員	67
	事故の発生、予防、再発防止に関する研修①	職員	特養、デイ、医務	42
8月	個人情報保護・法令遵守に関する研修	講師	全職員	68
	BCP 自然災害研修①	動画	全職員	68
9月	ターミナルケアに関する研修	職員	特養、医務	35
	BCP 自然災害訓練①	机上訓練	全職員	61
10月	BCP 自然災害研修②	動画	全職員	69
	BCP 感染症訓練①／感染症及び食中毒訓練①	職員	全職員	68
11月	生産性向上に関する研修	動画	全職員	67
	BCP 自然災害訓練②／非常災害時の対応に関する研修②	職員	全職員	69
	消防訓練(通報、避難、スプリンクラー)	アポロ防災	各部署	19
12月	高齢者虐待防止、関連法含む虐待防止に関する研修②	動画	全職員	68
	口腔ケア教室	加西市	デイ	7
1月	BCP 感染症研修②／感染症及び食中毒研修②	職員	全職員	67
	事故の発生・予防・再発防止に関する研修②	机上訓練	特養、医務、デイ	41
2月	精神的ケアに関する研修	動画	特養、医務、デイ	42
	BCP 感染症訓練②／感染症及び食中毒訓練②	職員	全職員	64
3月	身体拘束の排除の取り組みに関する研修②	動画	特養、医務	30
	接遇マナーに関する研修	動画	全職員	61

・実施した研修 26回／参加者合計 1,366名

(6) 委員会開催

開催日	感染防止委員会 (人数)	褥瘡対策委員会 (人数)	開催日	安全衛生委員会 (人数)
4月4日	11	12	4月18日	7
5月16日	14	13	5月16日	5
6月6日	12	12	6月20日	7
7月4日	13	14	7月18日	7
8月8日	11	13	8月15日	6
9月5日	13	13	9月19日	7
10月17日	11	11	10月17日	6
11月14日	12	13	11月21日	6
12月12日	12	14	12月19日	7
1月9日	11	12	1月16日	6
2月6日	12	11	2月20日	6
3月6日	14	14	3月27日	6

開催日	事故防止委員会 (人数)	高齢者虐待防止委員会 (人数)	身体拘束廃止委員会 (人数)
4月17日	10	9	9
5月29日	11	11	11
6月26日	10	10	10
7月24日	12	12	12
8月21日	12	12	12
9月25日	9	9	9
10月30日	9	9	9
11月27日	9	8	8
12月18日	12	12	12
1月22日	9	9	9
2月26日	9	9	9
3月19日	9	9	9

その他委員会

- ・入所委員会、行事委員会、食事委員会…月1回開催
- ・広報委員会…年4回(6、9、12、3月)開催
- ・生産性向上委員会…11月設置、月1～2回開催

3. 春夏秋冬短期入所生活介護事業所

令和 7 年度の稼働率は、108. 8%、前年度(107. 7%)に比べ+1. 1%、延べ利用者数は、5,559名(前年度5,504名)でした。今年度も新型コロナウイルス感染症により短期入所サービスの受け入れを中断した時期もありましたが、何とか稼働率の低下を免れることができました。

① 年間利用状況

短期入所(14床) [365日稼働 5,559名利用]

令和8年3月31日

月	延べ利用者人数	1日平均利用者数	稼働率(%)
4月	441	14. 7	105. 0
5月	486	15. 6	111. 9
6月	482	16. 0	114. 7
7月	471	15. 1	108. 5
8月	456	15. 2	105. 0
9月	424	14. 1	100. 9
10月	446	14. 3	102. 7
11月	442	14. 7	105. 2
12月	476	15. 3	109. 6
1月	470	15. 1	108. 2
2月	480	17. 1	122. 4
3月	485	15. 6	111. 7
計	5,559	15. 2	108. 8

② 年間介護度別実利用者数(名)

介護度	人数
要支援1	0
要支援2	4
要介護1	9
要介護2	27
要介護3	34
要介護4	22
要介護5	5
認定結果待ち	0

③ 年間介護度別延べ人数(名)

介護度	人数
要支援1	0
要支援2	107
要介護1	226
要介護2	1,235
要介護3	2,354
要介護4	1,436
要介護5	201
認定結果待ち	0

4. 春夏秋冬デイサービスセンター

令和7年度は昨年度同様、利用者が入院から入所になるケースが多くあり、「地域密着型と総合事業・従前型」の登録者のうち15名が利用終了となりましたが、新規に「地域密着型と総合事業・従前型」に15名と「通所型 A」に3名を迎えることができました。

【重点目標①】 年間平均稼働率80%を目指す

稼働率は「地域密着型と総合事業・従前型」が昨年度の78.2%から81.8%へ3.6%上昇し、目標は達成できました。12月以降、ショートステイとの併用や入院により休止されている利用者の枠に追加利用を希望される方に来ていただくことによって稼働率を上げることができました。3月31日現在では水曜日の空きが2枠あるので、4月からも新規利用や追加利用の獲得を目指していきます。

【重点目標②】 サービスの質の向上

リーダー級の職員の退職があり、新たなリーダー級の職員を育てることを念頭に4名の職員に外部のリーダーシップ研修に参加してもらうなどチーム再構築を目指しました。また、年間を通じて施設内研修を行い各自のスキルの向上に取り組みました。行事やレクリエーションに関しては、職員による音楽療法や季節の行事、日々のレクリエーションに加えて、コロナ以降休止していた外部講師の兵庫県音楽療法士による音楽療法を6月より月1回再開し、音楽療法コンサートを年2回開催しました。苦情や要望は7件あり、その都度真摯に対応して解決しております。

【重点目標③】 事故防止・高齢者虐待防止、身体拘束禁止、感染予防、ハラスメント防止

ヒヤリハットは3件、事故は介護ミスによる転倒1件、打撲1件、送迎中の事故1件がありました。送迎中の事故は2度とないように、より一層気を付け業務に取り組めます。新型コロナウイルス等感染症はデイサービスでは発生しませんでした。虐待や身体拘束、ハラスメントはありませんでした。

【重点目標④】 新型コロナウイルス等感染症対策を行い地域との連携・交流を再開していく

デイサービスの運営推進会議で地域の方や市役所の職員を交えて、運営状況や災害時の対応などを話し合いました。また下里小学校との交流もお互いにプレゼントを贈るという形で続けられており、今後も地域に開かれた施設としての役割を意識して運営していきたいと考えています。

(1) 利用状況

ア) 月別利用人数

【地域密着型と総合事業・従前型】営業日(月)～(土)、サービス提供時間 9:30～16:35、定員 18 名

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
延べ人数	376	375	361	395	357	375	374	370	390	391	367	428	4,559	379.9
稼働日数	26	27	25	27	26	26	27	25	26	25	24	26	310	25.8
平均利用人数	14.5	13.9	14.4	14.6	13.7	14.4	13.9	14.8	15.0	15.6	15.3	16.5	176.6	14.7
稼働率(%)	80.3	77.2	80.2	81.3	76.3	80.1	77.0	82.2	83.3	86.9	85.0	91.5		81.8

登録者数 地域密着型デイサービス(43名)、総合事業・従前型(5名)

年間平均稼働率 81.8%

利用回数 週1回(10名)、週2回(26名)、週3回(7名)、週4回(4名)、週5回(1名)

ショートステイ併用 11名(内9名は春夏秋冬のショートステイ)

他デイサービス併用 7名

【総合事業・通所型 A】営業日(月)～(金)、サービス提供時間 10:30～15:30、定員 13 名

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
延べ人数	43	32	21	25	17	23	21	20	21	15	11	14	263	21.9
稼働日数	21	21	21	23	21	22	23	20	22	20	20	22	256	21.3
平均利用人数	2.0	1.5	1.0	1.1	0.8	1.0	0.9	1.0	1.0	0.8	0.6	0.6	12.3	1.0
稼働率(%)	15.8	11.7	7.7	8.4	6.2	8.0	7.0	7.7	7.3	5.8	4.2	4.9		7.9

登録者数(3名)、年間平均稼働率7.9%、利用回数 週1回(3名)

イ)介護度別利用者人数(上段は実人数、下段は延人数)

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均
事業対象者														
要支援1														
要支援2	5 34	4 30	5 34	4 28	4 27	4 32	4 35	3 24	3 26	4 31	4 32	5 43	49 376	4.1 31.3
要介護1	7 61	9 64	10 75	10 82	10 71	11 86	11 88	12 79	14 96	13 91	12 82	12 89	131 964	10.9 80.3
要介護2	15 125	14 129	13 122	14 138	14 136	16 142	17 137	18 156	18 151	19 169	18 150	19 185	195 1,740	16.3 145
要介護3	11 91	9 90	8 75	8 73	6 58	5 57	6 58	6 54	5 56	4 42	6 52	6 53	80 759	6.7 63.3
要介護4	2 22	2 18	3 14	3 31	3 31	3 33	3 31	4 33	4 36	4 34	3 30	3 33	37 346	3.1 28.8
要介護5	5 43	5 44	4 41	4 43	4 34	3 25	3 25	3 24	3 25	3 24	3 21	3 25	43 374	3.6 31.2
計	45 376	43 375	43 361	43 395	41 357	42 375	44 374	46 370	47 390	47 391	46 367	48 428	535 4,559	44.6 379.9
平均介護度	2.3	2.3	2.2	2.2	2.2	2.2	2.1	2.1	2.1	2.0	2.1	2.0		2.1

※平均介護度の計算に[事業対象者]は含まれていません

(2) 地域のとの交流に関する事項

・デイサービス運営推進会議

第1回 令和7年7月15日(火) 参加10名

第2回 令和8年2月26日(木) 参加9名

(市職員、民生委員、利用者、利用者家族、ケアマネジャー、施設職員などが出席)

・下里小学校との交流

令和7年5月、ボランティアクラブに花のお返しの贈り物を届けました。

(3) 行事・レクリエーションに関する事項

① 施設外行事

令和8年3月31日

月日	内容	参加人数(延べ)
4月7～9日	機能訓練外出(丸山公園)	35名
6月17日	機能訓練外出(いこいの村)	12名
11月12～14日	機能訓練外出(玉丘古墳、古法華、善防公民館)	16名
1月12～15日	機能訓練外出(網引町 八幡神社)	41名
3月3、5日	機能訓練外出(小野市 好古館)	20名
		合計 124名

② 施設内行事

令和8年3月31日

月日	内容	参加人数(延べ)
5月12、13日	母の日行事	31名
7月4、7、8日	七夕会	38名
8月4日	音楽療法コンサート	32名
8月19～21日	夏祭り、納涼カフェ	44名
9月15～17日	敬老会	51名
10月14～16日	運動会	41名
12月22～27日	クリスマス会、音楽療法コンサート	83名
1月3、7日	正月行事(書初め等)	23名
2月3、4日	節分会	30名
		合計 373名

③ 音楽療法(兵庫県音楽療法士による)

職員:土曜日に実施(月3～4回)

外部講師:5月より毎月第三月曜日に実施。8月、12月にコンサート開催

④ 誕生日会、カレンダー作り、ウォールアート作り:毎月実施

5. 春夏秋冬居宅介護支援事業所

・稼働日数

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
日数	26	27	25	27	27	26	27	23	26	25	24	24	307

令和7年度年間目標の評価

① 利用者の確保

・ケアマネそれぞれ月の担当35件以上、充足率85%を目指す。

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	率
西山	39	41.3	42.3	43	42	42	43	44.3	43.3	42.3	39	14	39.6	90.1
鍛示	39.7	39	38	38.7	37.7	38	37.3	37.3	38.3	37.3	37.3	55.3	39.5	89.8

・介護給付実績

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
新規利用者数	2	3	1	0	1	2	6	1	2	1	2	1
既存利用者数	66	63	65	65	64	63	60	67	69	68	63	55
合 計	68	66	66	65	65	65	66	68	71	69	65	56

・予防給付実績

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
新規利用者数	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
既存利用者数	21	20	22	20	20	19	20	20	19	18	18	16
合 計	21	22	22	20	20	19	20	20	19	18	18	16

・介護度別内訳

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
要介護 1	23	25	24	25	24	24	22	22	25	22	17	19
要介護 2	18	16	16	16	18	20	21	22	21	22	21	16
要介護 3	17	16	14	15	15	13	14	14	15	14	16	12
要介護 4	7	6	9	6	5	6	6	7	7	8	7	6
要介護 5	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3
要支援 1	5	4	5	4	4	4	4	3	4	3	4	3
要支援 2	16	18	17	16	16	15	16	17	15	15	14	13
合 計	89	88	88	85	85	84	86	88	90	87	83	72

② 個人の尊厳の保持と自立支援

・ケアプラン作成時には、可能な限り利用者の意向を尊重しながら、必要な支援ができるよう努めました。

③ 連携の強化

・認定調査（市からの依頼）

月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
件数	9	3	3	4	2	3	2	8	6	4	1	3	48

・入院時、通院時の情報連携

項目	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
入院時情報連携加算Ⅰ	1	1	3	3	2	1	0	0	5	0	2	1	19
入院時情報連携加算Ⅱ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	3
通院時情報連携加算	0	1	1	1	1	2	1	0	1	1	2	1	12

④ 介護支援専門員としての知識や資質の向上とメンタルケアの実施

・研修報告

月	研修内容	研修方法
4月	認知症、認知症ケアに関する研修	動画
5月	感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修① BCP 感染症研修①	動画
6月	医療に関する研修 身体拘束の排除への取り組みに関する研修①	動画 紙資料
7月	高齢者虐待防止・身体拘束の排除の取り組みに関する研修①	動画
8月	BCP 自然災害研修① プライバシー保護に関する研修、法令遵守に関する研修	動画 外部講師
9月	BCP 自然災害訓練①	机上
10月	BCP 感染症訓練① BCP 自然災害研修②／非常災害時の対応に関する研修	実動 動画
11月	生産性向上のための研修 BCP 自然災害訓練②	動画 実動
12月	高齢者虐待防止・身体拘束の排除の取り組みに関する研修②	動画
1月	感染症及び食中毒の発生の予防及びまん延の防止に関する研修② BCP 感染症研修②	動画
2月	BCP 感染症訓練②／感染症及び食中毒訓練②	実働
3月	接遇マナーに関する研修	動画

・困難な事例はお互いに相談し、課題の解決ができるように取り組みました。

⑤ 法令遵守に努め適正な運営を行う組織体制の構築

・同一法人事業所の紹介率が80%を超えないように、利用者にあったサービス事業所の提案をする。

	事業所	利用率	事業所	利用率	事業所	利用率
訪問介護	ヘルパーステーション	42%	愛の里訪問介護事業所	23%	ヘルパーステーションニカサ	8%
通所介護	元気アップ加西デイサービスセンター	37%	PLUS ケア介護	24%	愛の里デイサービスセンター	19%
地域密着型通所介護	春夏秋冬デイサービスセンター	55%	デイサービスひだまり	9%	加西の里デイサービス	7%
福祉用具貸与	ダスキンヘルスレント	34%	ワコーテック福祉体験館	30%	シニアハウスプラン	19%

※上位3事業所のみ

・毎月、利用者様の居宅訪問、モニタリング、サービス担当者会議、評価を行いました。

～報告～

管理者が令和8年4月末に退職のため3月下旬から職員が一人で運営しています。令和8年度中に主任ケアマネの資格を取得し管理者となり、もう一名介護支援専門員を補充して通常の体制に戻す予定です。